

# Strategický záměr Husitské teologické fakulty Univerzity Karlovy na období 2021-2025

## Vize

Husitská teologická fakulta je jednou ze tří teologických fakult Univerzity Karlovy. Kromě těchto univerzitních pracovišť poskytují teologické vzdělání v České republice dvě další teologické fakulty na mimopražských univerzitách a vzdělávací instituty některých církví. V tomto prostředí zaujímá Husitská teologická fakulta jedinečné místo dané především identitou Husitské teologie a svou charakteristickou multidisciplinární orientací.

Husitská teologická fakulta je odhodlána i v následujícím období pokračovat v podpoře dvou klíčových oblastí svého působení:

(1) rozvoj spolupráce s Církví československou husitskou na vzdělávání jejích duchovních i laických pracovníků a snaha udržet si, případně získat postavení primární vzdělávací instituce poskytující teologickou přípravu duchovních a pracovníků některých dalších církví;

(2) další rozvoj teologického bádání i bádání v příbuzných neteologických disciplínách, které jsou zastoupeny ve studijních programech akreditovaných na Husitské teologické fakultě, a vytvářet tak příležitosti k mezioborové přípravě absolventů, i k intenzivní badatelské práci.

Husitská teologická fakulta vidí úlohu teologických fakult v současné společnosti především v prohlubování poznání a reinterpetaci židovských a křesťanských kořenů evropské kultury a v kultivaci českého náboženského prostředí. Teologické bádání a studium na Husitské teologické fakultě vytváří unikátní platformu pro ekumenický i mezináboženský dialog i pro chápající dialog sekulární společnosti s náboženskými skupinami a menšinami, který se stále více ukazuje jako jedna z podmínek udržitelného rozvoje dnešní globální společnosti. Fakulta se dále zaměřuje také na příčiny a motivy náboženských a nacionálních konfliktů, zvláštní pozornost přitom věnuje také dějinným a teologickým souvislostem myšlení Jana Husa, husitství, české reformace a katolického modernismu a reformismu. Své poslání vidí ve výchově duchovních Církve československé husitské a dalších církví i pracovníků pomáhajících profesí k těmto hodnotám.

Na základě kulturní a teologické reflexe chce fakulta i nadále poukazovat na problematičnost fundamentalismu a hledat základy náboženské tolerance, která je podmínkou spojení moderních

evropských hodnot svobody myšlení, svědomí a náboženského vyznání s autenticitou individuální osobní víry. Příležitostí k uskutečňování této vize je ekumenický tým pracovníků fakulty zajišťující výuku programů Husitská teologie, Pravoslavná teologie a Starokatolická teologie a sdružená studia s neteologickými programy.

## **Preambule**

Husitská teologická fakulta se hlásí k hodnotám formulovaným ve Strategickém záměru Univerzity Karlovy na období 2021–2025. Zavazuje se proto podporovat svobodu, humanismus a demokracii, usilovat o dosahování vysoké kvality všech činností, podporovat akademickou integritu a akademickou svobodu a samosprávu a naplňovat zodpovědnost směrem ke společnosti. Husitská teologická fakultě přejímá klíčové okruhy a priority Strategického záměru Univerzity Karlovy a jeho aktivity a ukazatele přizpůsobuje svým plánům a podmínkám. S tímto východiskem přijímá svůj Strategický záměr zohledňující pět klíčových oblastí:

- I. Rozvoj talentů a podmínek pro kariérní růst
- II. Konkurenceschopnost vědecké a výzkumné činnosti
- III. Aktuálnost a atraktivita studijních programů
- IV. Mezinárodní spolupráce
- V. Rozvoj značky a zázemí fakulty

## **I Rozvoj talentů a podmínek pro kariérní růst**

*Usilujeme o vytvoření transparentního, motivujícího a přístupného pracovního prostředí, které bude napomáhat získávání talentovaných studentů a akademických pracovníků a podporovat jejich rozvoj.*

### **Priority**

- ◆ získávání talentovaných studentů a doktorandů a podpora kvalitních pracovníků na postdoktorandských pozicích;
- ◆ zavedení pravidel kariérního postupu pro akademické a vědecké pracovníky, podpora profesního rozvoje a zvyšování kompetencí všech zaměstnanců;
- ◆ péče o studenty a zaměstnance se speciálními potřebami;
- ◆ rozvíjení vztahů s absolventy.

## Aktivity

- 1 Budeme usilovat o zatraktivnění doktorského studia zejména rozvojem možností účasti na vědeckých projektech a budeme prezentovat doktorské studium talentovaným studentům magisterských studijních programů i dalším zájemcům mimo fakultu.
- 2 Přijmeme pravidla kariérního rozvoje akademických a vědeckých pracovníků a zavedeme systém jejich průběžného hodnocení na základě definovaných kritérií v oblasti vzdělávací činnosti, tvůrčí činnosti a dalších činností v akademické samosprávě a v expertních grémiích.
- 3 Podpoříme profesní rozvoj a zvyšování kompetencí všech zaměstnanců fakulty prostřednictvím využívání celouniverzitní nabídky kurzů dalšího vzdělávání i organizace vlastních školení.
- 4 Budeme zavádět a podporovat opatření zlepšující sociální podmínky zaměstnanců i studentů fakulty a přispívající k vyrovnávání příležitostí, k většímu souladu studijního, pracovního a rodinného života a ke zdravému životnímu stylu.
- 5 Budeme odstraňovat bariéry v budově i ve službách fakulty a vytvářet prostředí a služby vstřícné studentům a zaměstnancům se speciálními potřebami; budeme proto podporovat také služby Akademického poradenského centra pro studenty.
- 6 Posílíme vztah s absolventy a přáteli fakulty formou zapojování do celouniverzitních aktivit Klubu Alumni a podporou fakultního Spolku absolventů a přátel fakulty.

## Ukazatele

- ◆ podpořené řešitelské týmy zahrnující doktorandy;
- ◆ podíl doktorandů s grantovou podporou;
- ◆ studijní úspěšnost v doktorských studijních programech;
- ◆ systém průběžného hodnocení akademických a vědeckých pracovníků;
- ◆ počet podpořených zaměstnanců a studentů se speciálními potřebami.

## II Konkurenceschopnost vědecké a výzkumné činnosti

*Usilujeme o zvyšování excelence a mezinárodního dopadu tvůrčí činnosti a o vytvoření takového badatelského prostředí, které bude dávat studentům i pracovníkům jasná vodítka k osobnímu rozvoji.*

## Priority

- ◆ oceňování kvality vědecké a tvůrčí práce na základě výsledků hodnocení tvůrčí činnosti;
- ◆ podpora získávání prostředků z programů na podporu vědy a z domácích i zahraničních grantových soutěží;
- ◆ podpora vysoce kvalitních publikací a publikací s mezinárodním dopadem;
- ◆ podpora publikování v režimu Open Access.

## Aktivity

- 1 Podpoříme získávání grantových projektů z celouniverzitních programů na podporu rozvoje vědních oborů (UNCE, PRIMUS), z grantových soutěží GA UK, GA ČR i z mezinárodních grantových soutěží.
- 2 V návaznosti na mezinárodní hodnocení tvůrčí činnosti budeme podporovat kvalitu vědecké práce a motivovat akademické a vědecké pracovníky k publikaci vysoce kvalitních monografií a článků v časopisech indexovaných v citačních databázích WoS a SCOPUS s mezinárodním dopadem.
- 3 Budeme poskytovat podporu pro cizojazyčné publikační výstupy se zaměřením na anglickou jazykovou oblast.
- 4 Zasadíme se o systematický rozvoj fakultních oborových časopisů a o dosažení jejich registrace v mezinárodních databázích.
- 5 Podpoříme publikování v režimu Open Access a budeme se věnovat implementaci celouniverzitních nástrojů pro autoarchivaci výsledků vědecké činnosti.

## Ukazatele

- ◆ získané prostředky z grantových soutěží a jiných programů na podporu vědy;
- ◆ zvýšení kvality vědecké práce ve všech oborech rozvíjených na fakultě;
- ◆ publikace v časopisech indexovaných v mezinárodních databázích;
- ◆ časopisy registrované v databázi SCOPUS;
- ◆ počet publikací publikovaných v režimu Open Access.

### III Aktuálnost a atraktivita studijních programů

*Usilujeme o atraktivní nabídku studijních programů, jejichž obsah i metody výuky reflektují současnou kulturu, vědecké poznání a kritické bádání a odpovídají požadavkům trhu práce. Snažíme se o zvyšování studijní úspěšnosti studentů.*

#### Priority

- ◆ rozvoj hodnocení kvality studijních programů;
- ◆ vytváření vysoce kvalitních, aktuálních a mezinárodně atraktivních studijních programů;
- ◆ vzdělávání k aktivnímu a odpovědnému občanství (např. v oblasti rozvoje kritického myšlení, mezináboženského dialogu, tolerance);
- ◆ moderní formy vzdělávání a nové technologie;
- ◆ dostupnost aktuální odborné a studijní literatury;
- ◆ péče o studenty a podpora dokončování studia;
- ◆ celoživotní vzdělávání (včetně Univerzity třetího věku).

#### Aktivity

- 1 Budeme intenzivně pracovat na implementaci univerzitní strategie kvality vzdělávací činnosti a univerzitního systému hodnocení kvality studijních programů.
- 2 V návaznosti na mezinárodní hodnocení tvůrčí činnosti budeme intenzivně podporovat profilaci studijních programů tak, aby teologická reflexe pokrývala více aktuálních témat z oblasti udržitelného rozvoje, bioetiky apod. a aby teologické i neteologické programy podporovaly růst k aktivnímu a odpovědnému občanství.
- 3 Rozšíříme nabídku předmětů vyučovaných v cizích jazycích a budeme podporovat zavádění kurzů znalostí a dovedností nezbytných pro budoucí uplatnění absolventů.
- 4 Podporou profesně zaměřených studijních programů akreditovaných na fakultě (věnujících se přípravě budoucích učitelů a sociálních pracovníků) budeme pozitivně ovlivňovat rozvoj těchto profesí.
- 5 Budeme soustavně podporovat moderní pedagogické přístupy a metody i formy výuky přispívající k aktivní roli studentů při vzdělávání a k osvojování a využívání nejnovějších technologií při vzdělávací činnosti.

- 6 Zvýšíme dostupnost aktuální odborné a studijní literatury pro akreditované studijní programy a rozvíjené vědní obory nejen systematickými akvizicemi, ale především rozvojem elektronických databází.
- 7 Budeme se zasazovat o zvýšení míry dokončování studia zejména využitím dvou prostředků:
  - průběžnými úpravami studijních programů a plánů, případně Pravidel pro organizaci studia a s nimi související změny výuky a kontroly studia;
  - podporou služeb Akademického poradenského centra pro studenty.
- 8 Nadále budeme podporovat programy celoživotního vzdělávání pro různé cílové skupiny (profesní i zájmové vzdělávání, univerzita třetího věku) a rozšiřovat jejich nabídku dle potřeb cílových skupin.

### Ukazatele

- ◆ probíhající hodnocení kvality studijních programů;
- ◆ zlepšení ukazatelů dokončování studia a dokončování studia ve standardní době studia navýšené o jeden rok;
- ◆ zvýšený počet elektronických studijních opor: e-learningové kurzy, elektronické a multimediální studijní materiály atd.;
- ◆ počet studijních předmětů nabízených jako program celoživotního vzdělávání.

## IV Mezinárodní spolupráce

*Usilujeme o zlepšení přístupnosti fakulty pro působení zahraničních akademických pracovníků a studentů, o zlepšení podmínek pro akademickou mobilitu a o využití širší škály možností podpory mezinárodní spolupráce.*

### Priority

- ◆ dvojjazyčné prostředí pro přijímání zahraničních studentů i zaměstnanců;
- ◆ informovanost studentů a akademických pracovníků o možnostech akademické mobility;
- ◆ podpora mobility studentů a akademických pracovníků;
- ◆ meziuniverzitní dohody a strategická partnerství.

## Aktivity

- 1 Vytvoříme dvojjazyčné pracovní prostředí, aby mohli zahraniční studenti i zaměstnanci na fakultě bez problémů studovat či pracovat (klíčové dokumenty či služby v anglickém jazyce, zvyšování jazykové vybavenosti studentů, akademických, vědeckých i podpůrných pracovníků).
- 2 Budeme pokračovat v systematické spolupráci s Ústavem jazykové a odborné přípravy a rozvineme spolupráci s CU Staff Welcome Centre na podpoře zahraničních studentů a přijíždějícím akademických a vědeckých pracovníků.
- 3 Budeme zapojovat hostující profesory do výuky doktorského i pregraduálního studia a posilovat jejich účast na vědeckých projektech.
- 4 Podpoříme rozvoj mobilit všech typů pro všechny relevantní typy akademických i neakademických pracovníků a studentů a budeme zvyšovat informovanost všech cílových skupin o možnostech výjezdů do zahraničí.
- 5 Budeme systematicky využívat program Erasmus+ v novém období (2021–2027) a pokračovat v dalším rozvoji mobilit v rámci meziuniverzitních dohod a strategických partnerství.

## Ukazatele

- ◆ počet zahraničních studentů;
- ◆ počet a hostujících profesorů;
- ◆ počty studentských, akademických a zaměstnaneckých mobilit;
- ◆ podíl studijních programů obsahujících skutečnou či virtuální mobilitu;
- ◆ počet studijních programů akreditovaných v cizím jazyce;
- ◆ počet aktivních smluv o spolupráci se zahraničními partnery.

## V Rozvoj značky a zázemí fakulty

*Usilujeme o rozvoj demokratických hodnot a podporu akademické samosprávy fakulty založené na samosprávných institucích a efektivní vnitřní komunikaci; snažíme se o posílení povědomí o otázkách akademické integrity a o zlepšení vnější komunikace a budování značky.*

## Priority

- ◆ podpora demokratických a humanitních ideálů;

- ◆ naplňování principů udržitelného rozvoje a podpora jejich prosazení ve společnosti;
- ◆ samospráva, soudržnost, solidarita, sounáležitost;
- ◆ akademická integrita;
- ◆ zázemí pro výuku a bádání;
- ◆ snižování administrativní zátěže;
- ◆ spolupráce s dalšími partnery, naplňování třetí role a společenského přínosu.

## Aktivity

- 1 Zasadíme se o naplňování principů udržitelného rozvoje a implementaci prvků strategie udržitelného rozvoje univerzity v podmínkách fakulty; budeme podporovat prosazování těchto principů ve společnosti prostřednictvím tvůrčí i vzdělávací činnosti. Za tímto účelem provedeme audit obsahu akreditovaných studijních programů a vytipujeme oblasti trvale udržitelného rozvoje, které fakulta pokrývá.
- 2 Budeme důsledně hájit principy akademické samosprávy, podporovat zapojení studentů do správy fakulty, posilovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s univerzitou a fakultou a budovat dobré jméno Univerzity Karlovy a fakulty.
- 3 Zlepšíme vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posílíme jejich informovanost o dění na fakultě a její činnosti. Vnitřní komunikaci podpoříme lepším využitím informačních technologií, nových médií a sociálních sítí a implementací univerzitní strategie interní komunikace.
- 4 V návaznosti na marketingovou strategii Univerzity Karlovy posílíme propagaci značky fakulty v České republice i v zahraničí s využitím informačních technologií, nových médií a sociálních sítí a budeme dále rozvíjet cílenou prezentaci fakulty na webech pro uchazeče.
- 5 Budeme systematicky posilovat povědomí o otázkách akademické a vědecké integrity (např. zapojením specializovaných kurzů k této tématice do studijních plánů nebo zohledňováním těchto otázek v propedeutických a metodologických seminářích apod.).
- 6 Podpoříme stabilní rozvoj třetí role tak, aby k ní přispívala většina pracovišť fakulty a aby spolu s výukou a výzkumem tvořila integrální součást jejich aktivit.
- 7 Zefektivníme a zkvalitníme činnost podpůrných pracovišť tak, aby se akademičtí a vědečtí pracovníci mohli v maximální míře věnovat svým hlavním činnostem; k tomuto účelu budeme maximálně využívat systematické vzdělávání pracovníků a prosazovat

snižování administrativní zátěže pomocí rychlé implementace zaváděných celouniverzitních systémů elektronizace univerzitních agend.

- 8 Budeme soustavně pečovat o zlepšování prostorových podmínek jejich přizpůsobování aktuálním potřebám a dbát o rozvoj materiálového a přístrojového vybavení pro kvalitní výuku včetně spolupráce s dalšími institucemi pro zabezpečení praktické výuky studentů.

### Ukazatele

- ◆ počet studijních předmětů, e-learningových kurzů a dalších forem vzdělávání a veřejných akcí s tematikou udržitelného rozvoje;
- ◆ fungující akademická samospráva a efektivní interní komunikace;
- ◆ využití celouniverzitních systémů elektronických univerzitních agend;
- ◆ marketingové aktivity propagující studijní programy a úspěchy fakulty;
- ◆ výše finančních prostředků investovaných do obnovy a rozvoje infrastruktury.